

# PK-yrityksen driverit kiertotalouteen & miten tarttua niihin?

Jenni Kaipainen

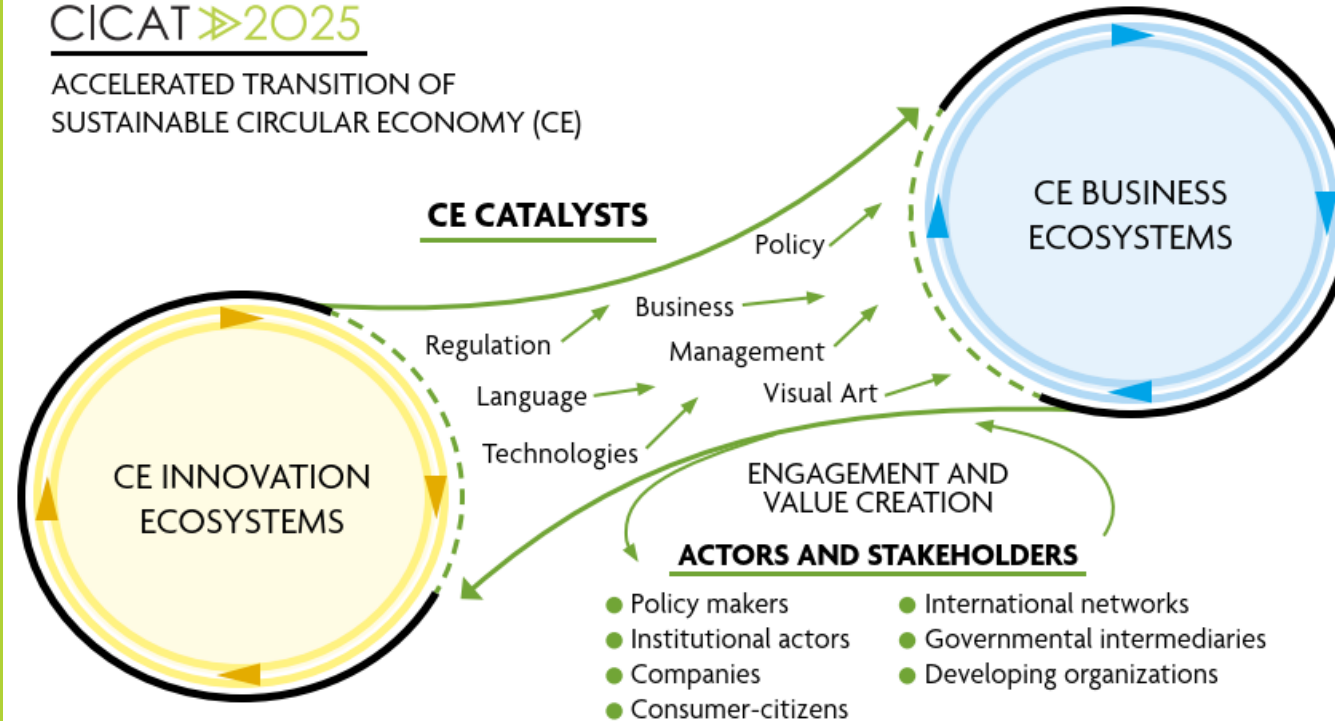
Tuotantotalouden väitöskirjatutkija CICAT2025-hankkeessa

Tampereen yliopisto

# CICAT » 2025

## CICAT » 2025

ACCELERATED TRANSITION OF  
SUSTAINABLE CIRCULAR ECONOMY (CE)



### SISÄISET AJURIT

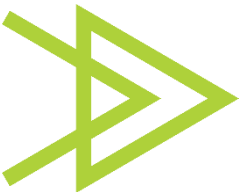


- Ideologia, organisaatiokulttuuri ja johtaminen
- Olemassa oleva osaaminen ja järkevyyys
- Edelläkävijäisyys & kannattavuus

### ULKOISET AJURIT



- Yhteiskunnan muutos
- Rahoituksen saaminen
- Päämiehen vaatimukset alihankkijalle
- Asiakkaiden tarve & markkinavetoisuus
- Regulaation merkitys kasvaa hitaasti



# Kiertotalousdrivereita käytännössä: Case Fiksu Ruoka

## SISÄISET AJURIT



- Taistelu hävikkiruokaa vastaan hyvällä tiimihengellä
- Dataosaamisen valjastaminen matalassa hierarkiassa
- Kilpailuetua toimitusketjun ”avoimen paikan” hoksaamisesta



## ULKOISET AJURIT

- Arvojen muutos
- Rahoittajien kiinnostus
- Asiakkaiden tarpeet
- Regulaatio mahdollistajana

# Miten tarttua kiertotalouden drivereihin ja lähteä tekemään kiertotaloudellista liiketoimintaa?

1

## Oppi isoista yrityksistä

2

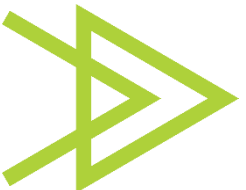
## Kiertotalous ei ole joko-tai

- Usein pieni osa liiketoiminnasta on muutettu, esim. sivuvirtojen hyödyntäminen, uusiutuvat materiaalit
- Pitää tunnistaa, missä kohtaa voi tehdä, mistä tekemisestä ja missä vaiheessa on eniten hyötyä

3

## Kyse ei ole kertarysäyksestä!

- Muutos tapahtuu monella osa-alueella
- Pienetkin asiat voivat olla merkityksellisiä kiertotalouden tavoittelussa
- Muutokset ovat nopeita, kun päästään tipping pointin yli





#luodaanratkaisuja

#kestävääkiertotaloutta

#vauhtiamuutokseen

Kiitos!

[WWW.CICAT2025.FI](http://WWW.CICAT2025.FI)

Jenni Kaipainen

Tampereen yliopisto, Tuotantotalous

[jenni.kaipainen@tuni.fi](mailto:jenni.kaipainen@tuni.fi)