

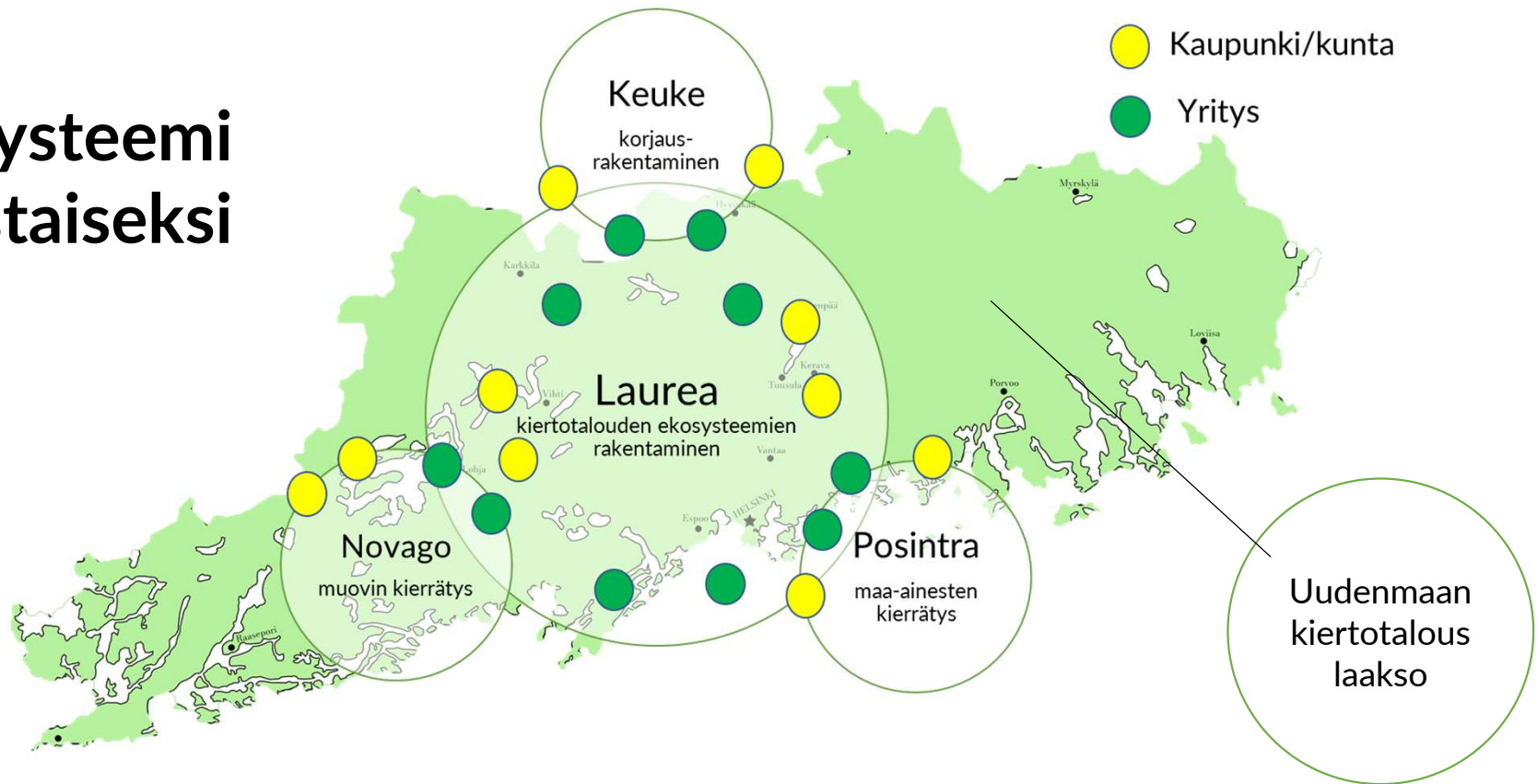


Mikael Seppälä,
ekosysteemiasiantuntija,
Laurea-ammattikorkeakoulu

**Hevinaari:
Vastuullisuuden
ekosysteemit –
miten niitä
johdetaan?**



CEGOsysteemi – toistaiseksi



Teemat



Kiertotalous

Edesautamme kiertotalouden systeemistä
muutosta Uudenmaan alueella



Yrittäjyys

Tuemme alueella toimivia pk-yrittäjiä
koulutuksen ja valmennuksen avulla



Ekosysteemi

Edistämme Uudenmaan kiertotalouden
ekosysteemin syntymistä

Minkälaista tukea tarjoamme?



Pk-yrityksen muutosmatka kiertotalouteen

Tuemme pk-yrityksiä kiertotalouden liiketoimintavalmiuksien kehittämisessä webinaareilla ja koulutuksilla.



Kohti kestävämpää liiketoimintaa TKI-yhteistyössä

Tarjoamme pk-yrityksille TKI-yhteistyötä kestävää kehitystä ja kiertotaloutta edistävien toimenpiteiden tunnistamiseen.



Jaettujen haasteiden kimppuun vastuullisuuden ekosysteemeillä

Kiertotalous pyörii kumppanuuksilla. Autamme alkuun vastuullisuuden, kestävä kehityksen ja kiertotalouden kumppanuuksien ja ekosysteemien johtamisessa.

Home » Jaettujen haasteiden kimppuun vastuullisuuden ekosysteemeissä

Jaettujen haasteiden kimppuun vastuullisuuden ekosysteemeissä

Siintääkö yrityksesi tai organisaatiosi tulevaisuudessa haasteita tai mahdollisuuksia, joiden kimppuun ei kannata käydä yksin? Miksi yrityksellesi tai organisaatiollesi voisi olla hyödyksi tehdä yhteistyötä muiden yritysten kanssa vastuullisuuden, kestävä kehityksen tai kiertotalouden parissa? Kannattaako yrityksesi tai organisaatiosi liittyä olemassa oleviin ekosysteemeihin tai toimia uuden aiheen äärellä toimivan ekosysteemin kokoonkutsujana?

CEGO-hankkeen *Jaettujen haasteiden kimppuun vastuullisuuden ekosysteemeissä* -palvelukokonaisuus auttoi navigoimaan näitä kysymyksiä ja kehittämään yrityksesi tai organisaatiosi valmiuksia toimia ja johtaa ekosysteemeissä.

Kenelle palvelukokonaisuus oli tarkoitettu?

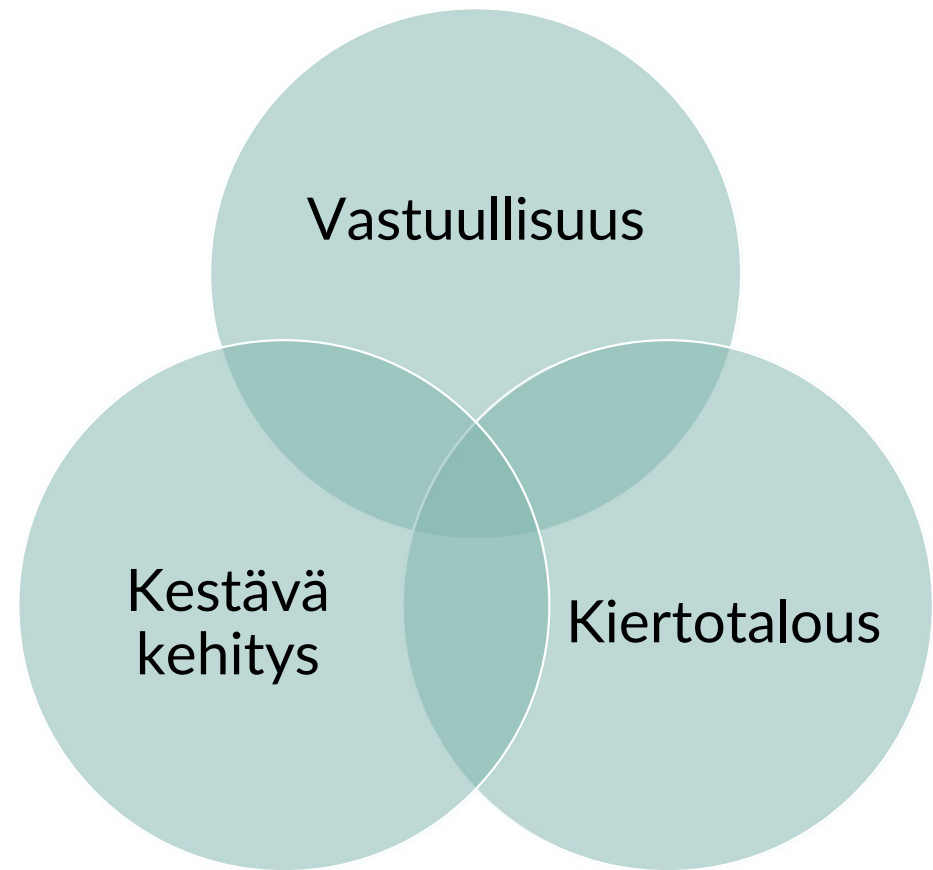
Palvelukokonaisuuden *webinaarit* olivat avoinna kaikille.

Verkkotyöpajasarjaan voivat osallistua kaikki Uudellamaalla toimivat pk-yritykset ja niissä työskentelevät henkilöt, jotka ovat kiinnostuneita kehittämään valmiuksiaan ekosysteemisissä yhteistyössä vastuullisuuteen, kestävään kehitykseen ja kiertotalouteen liittyvissä kysymyksissä.

Mitä palvelukokonaisuus tarjosi?

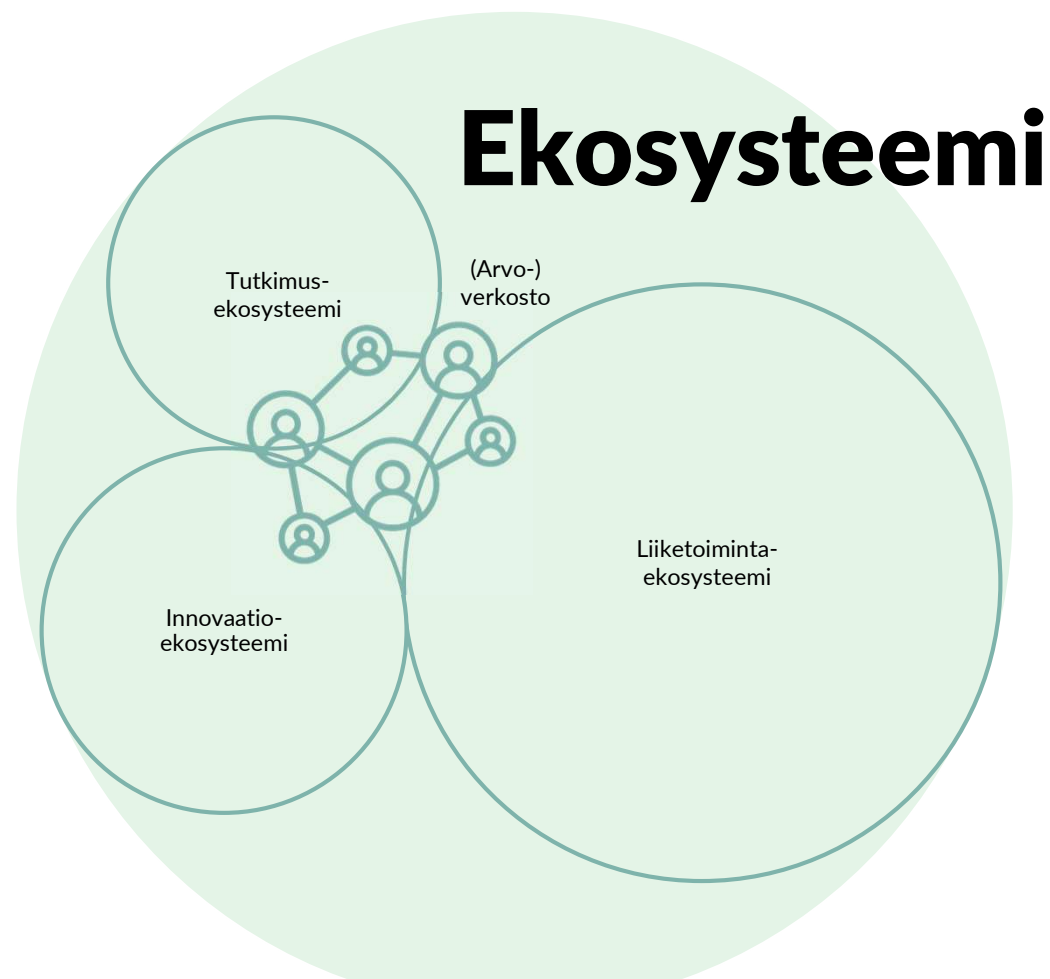
Koulutusta ja valmennusta pk-yritysten osaamisen kehittämiseen ekosysteemityön osalta.

Jaetut haasteet vaativat yhteistyötä eri toimijoiden välillä



Klusteri, verkosto...

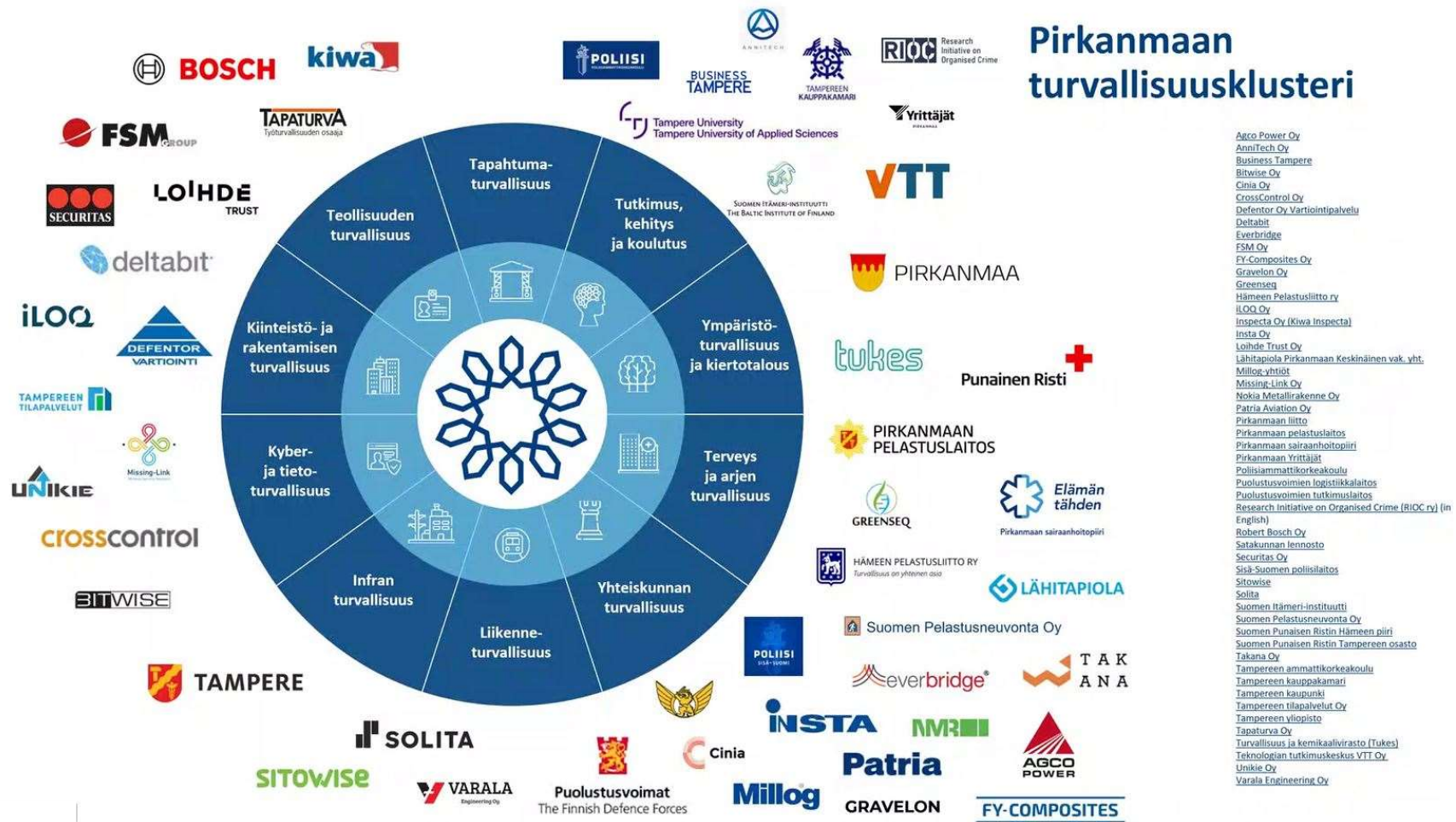
- **Klusteri:** paikallinen (kaupunki tai alue) verkosto, jotka perustuu vuorovaikutukseen ja tiedon välittämiseen
- **Verkosto:** Toistensa kanssa vuorovaikutuksessa olevien toimijoiden verkosto, joka voi toimia tavoitteellisesti
- **Arvoverkosto:** Yhteistyöverkosto, joka synnyttää sopimusperusteisesti arvoa mukana oleville toimijoille (vrt. arvoketju)
- **Ekosysteemi:** Vakiintuneiden toimijoiden hajautetusti johdettu, löyhästi kytköksissä oleva ja suhteessa toisiinsa sekä toimintaympäristöönsä muuntautuva joukko organisaatioita



Lähde: Peltoniemi, M. 2004. Cluster, Value Network and Business Ecosystem: Knowledge and Innovation Approach



Kuva: Petri Nykänen/Pirkanmaan turvallisuusklusteri



Kuva: Petri Nykänen/Pirkanmaan turvallisuusklusteri

Ekosysteemien orkestrointi yhdistää toimijoita

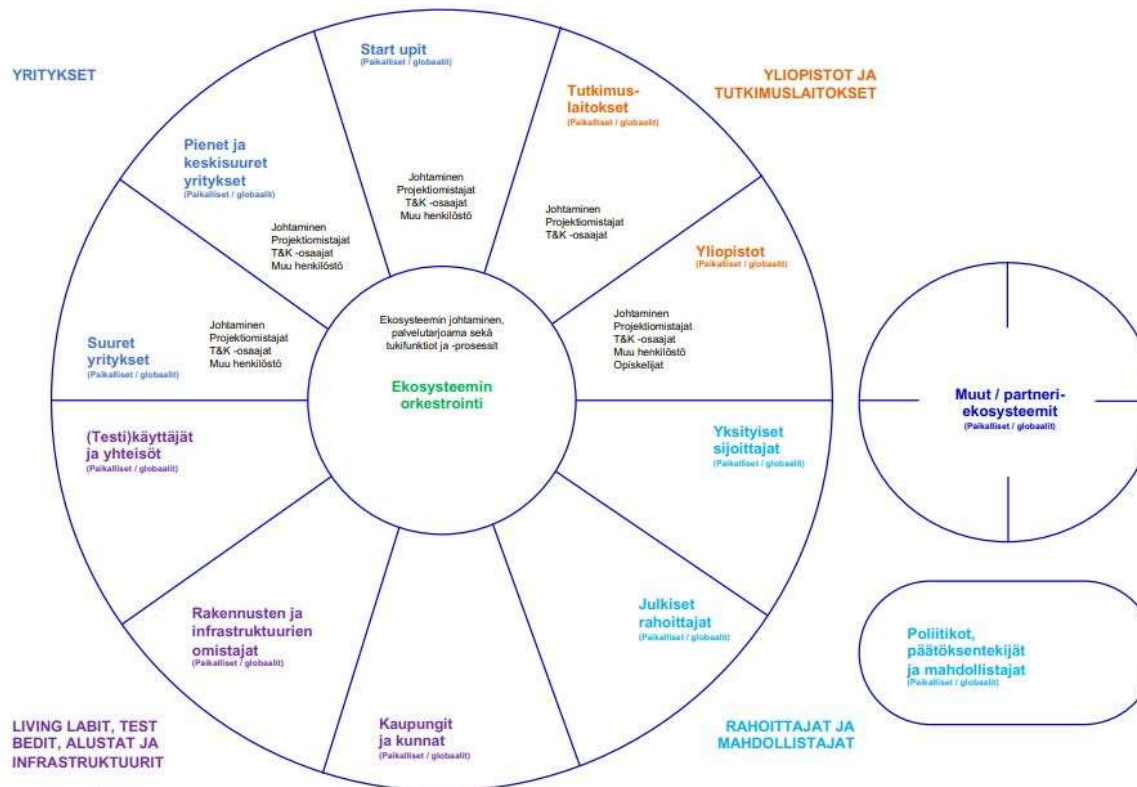
Osallisuusaktiviteetin mukaan toimijat jaetaan (vertaa Kuva 7. Ekosysteemin kerroksellinen rakenne) neljään pääryhmään):

Partnerit, muodostavat yhdessä ekosysteemin vision, investoivat merkittävästi ekosysteemin kehittämiseen ja kasvun mahdollistamiseen.

Aktiiviset jäsenet, osallistuvat yhteiskehittämiseen, projekteihin ja kehittämiseen, tuovat ekosysteemiin resursseja ja osaamista.

Passiiviset jäsenet, osallistuvat tilaisuuksiin, seuraavat toimintaa ja etsivät mahdollisuuksia, mutta eivät aktiivisesti osallistu ekosysteemin kehitysohjelmaan.

Potentiaaliset jäsenet, eivät vielä osallistu ekosysteemin toimintaan, mutta työskentelevät samojen aiheiden parissa.



Kuva: VTT: Yhdessä kestävää kasvua ekosysteemiopas

Kolme ekosysteemityyppiä

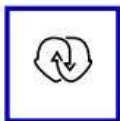
Osaamiskosysteemit



Toimitaan saman huipputaustapohjan päälle, inkrementaali tai disruptiivinen kehitys



Huippututkimuksen ammantaminen moneen markkinaan, markkinan kiihdyttäminen. Voidaan luoda disruptiivisia liiketoimintaekosysteemeitä

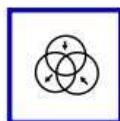


Arvoverkosto / toimijakartta muuttuu hitaammin, mutta pystyy linkittymään uusiin osaamisiin ja muihin ekosysteemeihin.

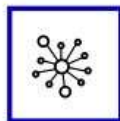
Innovaatioekosysteemit



Yhteiskunnan haasteista lähtevät, eri toimialat laajasti yhteen liittävä kehittäminen. Yhteistoiminnan tavoitteellinen fokusointi.

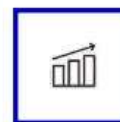


Toimialojen rajapinnassa syntyy uutta markkinaa ja markkinaa poistuu. Voi syntyä teräviä liiketoimintaekosysteemeitä.

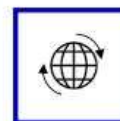


Arvoverkosto / toimijakartta on laaja-alainen, se täydentyy jatkuvasti ja siihen syntyy uusia toimijoita.

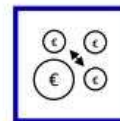
Liiketoimintaekosysteemit



Liiketoiminnan uudistamisen ja kehittämisen tarpeet keskiössä: kannattavuus, kasvu ja kestävyys



Nopea skaalautuminen uusiin markkinoihin ja globaaliin markkinaan. Uusien kumppanuuksien rakentaminen.



Kumppanuudet ja arvonjakamisen mallit tunnistettu, ekosysteemin sisällä vaihtoehtoisia / kilpailevia suljetumpia verkostoja.

Kuva: VTT: Yhdessä kestävä kasvua ekosysteemiopas

Ekosysteemit liiketoiminnan palveluksessa

Innovaatiot ovat teknologis- taloudellisia ratkaisuja



TYÖ- JA ELINKEINOMINISTERIÖ / FI / VASTUUALUEET / YRITYKSET / INNOVAATIOPOLITIikka / EKOSYSTEEMIT

Elinkeinopolitiikka

Innovaatiopolitiikka

Ekosysteemit

Business Finlandin
kumppanuusrahoitus

EU:n tutkimus- ja
innovaatiopolitiikka

Innovaatiopolitiikan
vaikuttavuus

Innovatiiviset julkiset
hankinnat

Innovaatiomyönteinen
sääntely

Kasvuekosysteemit uuden elinkeino- ja innovaatiopolitiikan välineenä

Talouden globalisaatio, teknologiamurrokset ja arvonluonnin logiikan muuttuminen haastavat yritysten innovaatiotoiminnan sekä innovaatiopolitiikan välineistön. Globaali kilpailu edellyttää yrityksiltä panostuksia uudenlaisten osaamisten kehittämiseen, digitaalisia valmiuksia sekä parempaa markkinoiden ja asiakkaiden tarpeiden ymmärrystä. Globaaleissa liiketoiminnan arvoketjuissa menestyvät parhaiten ne, jotka pystyvät orkestroimaan arvoketjujen toimintaa ja kotiuttamaan merkittävän osan asiakkaalle luodusta arvosta.

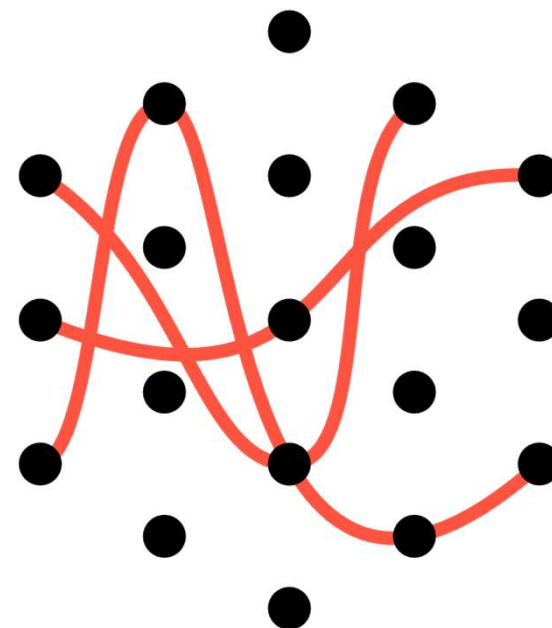


Vaikuttavuuden ekosysteemit



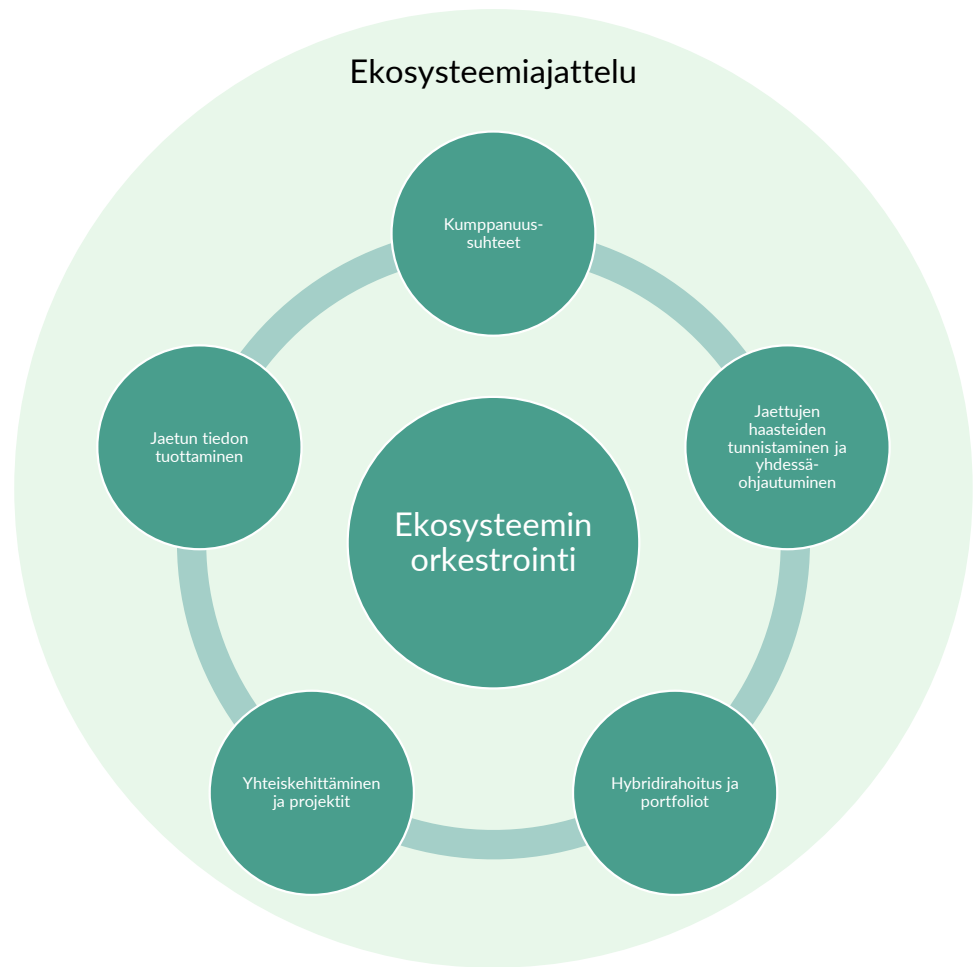
Jaettu haaste ja toimintaa

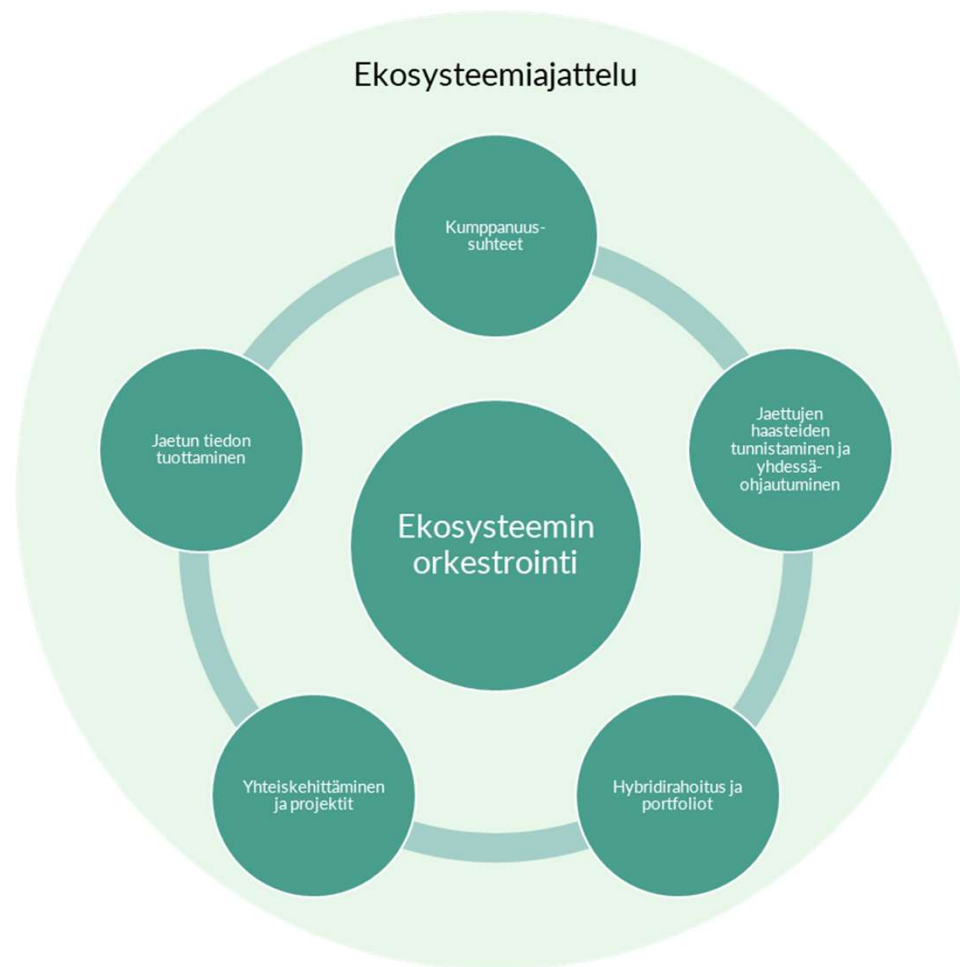
Kuvat: IIPP & Transformation Capital Initiative



Innovaatiot ovat muutoksia vuorovaikutuksen luonteessa

Ekosysteemiajattelu ja orkestroinnin viisi osa-aluetta



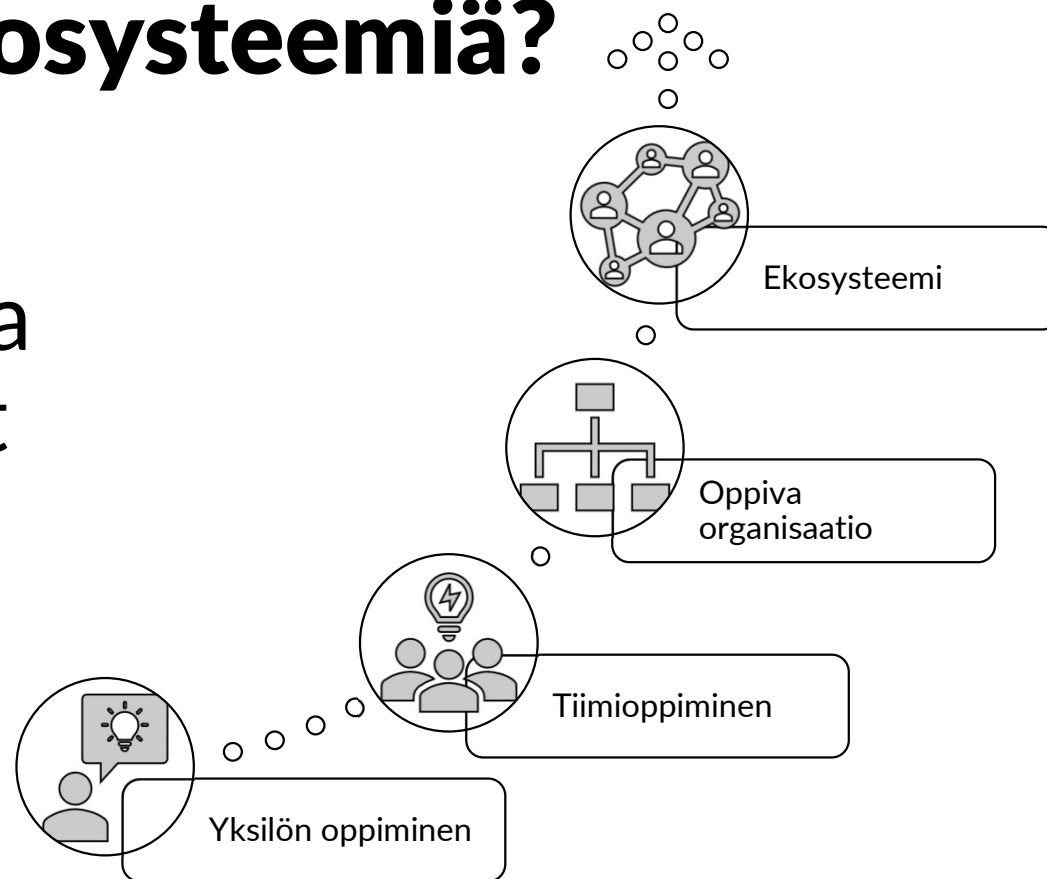


Ekosysteemiajattelu

Kumppanuus-
suhteet

Milloin tarvitaan ekosysteemiä?

Erilaiset haasteet ja ratkaisut kaipaavat eri laajuista oppimista



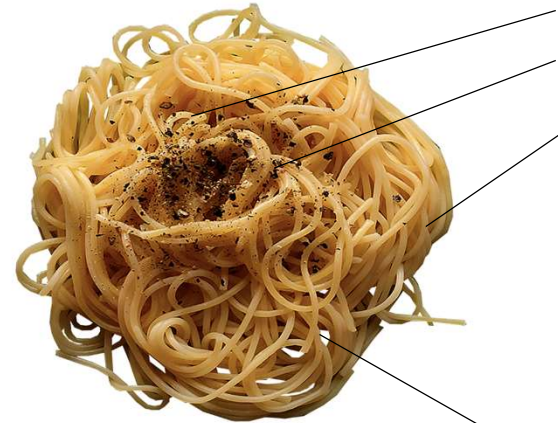
Haasteiden osa-alueiden yhteenkietoutuneisuus

Konfetti



Hopealuoti?

Spagetti

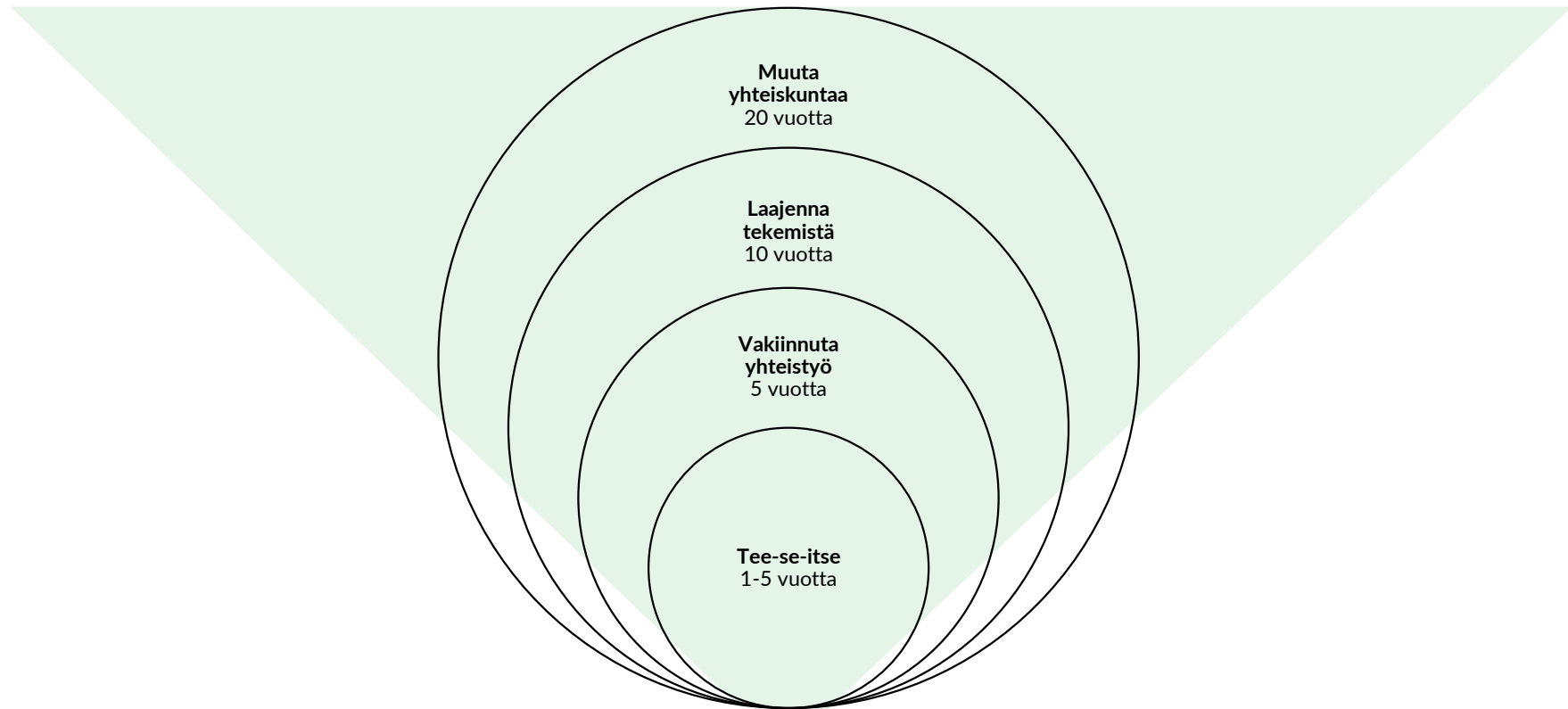


Monenlaista
tekemistä eri
sektoreilla ja
tasoilla

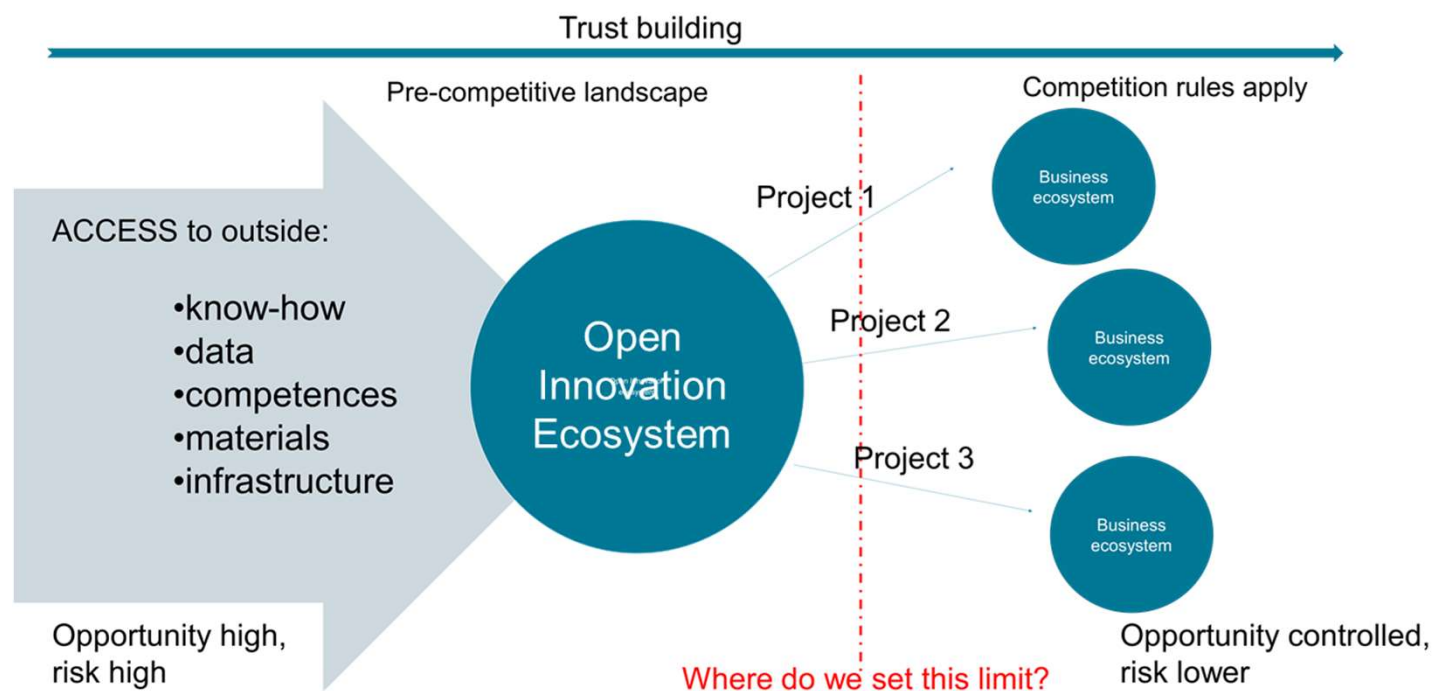
Aktiivista suhteiden
vahvistamista
toimijoiden välillä ja
pitkän ajan saatossa

Kuva: Ingrid Burkett & Sitra

Pitkän aikajänteen perspektiivi

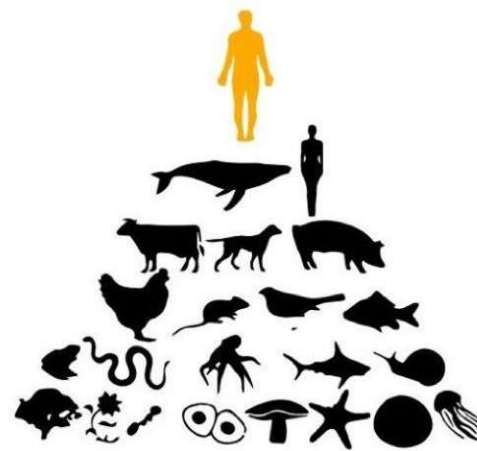


Ekosysteemin ja arvoverkoston suhde



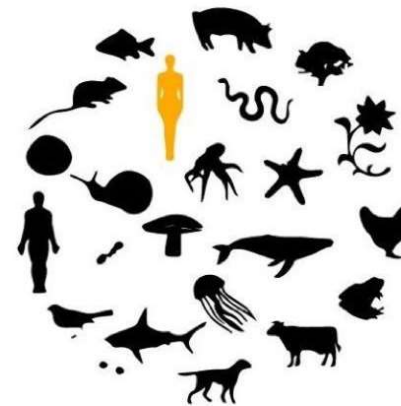
Kuva: CLIC Innovation

Välittäminen on yhteistyön perusta



Ego System
"It's About Me"

Top Down Control, Command,
Independent Silos, Territoriality, Power
Struggles, Self-Interest, Withholding
Information, Blaming



Eco System
"It's About Us"

Influence, Conversation, Aligned Agility,
Partnership, Mutual Empowerment,
Mutual Support, Joint Knowledge,
Mutual Accountability

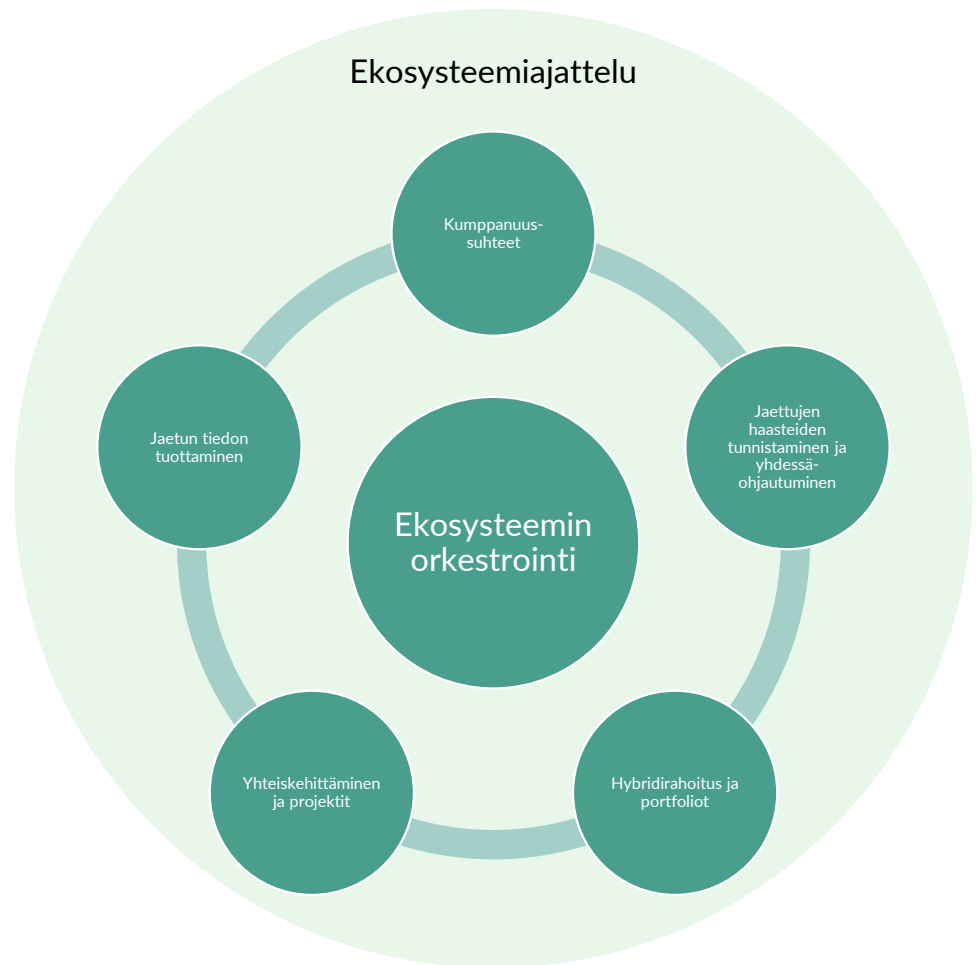
Kuva: Oxford Leadership

Erilaisten ja ristiriitaisten arvon muodostamisen logiikkojen yhdistäminen



Kuva: Systems Innovation

Ekosysteemien orkestroinnin viisi osa-aluetta



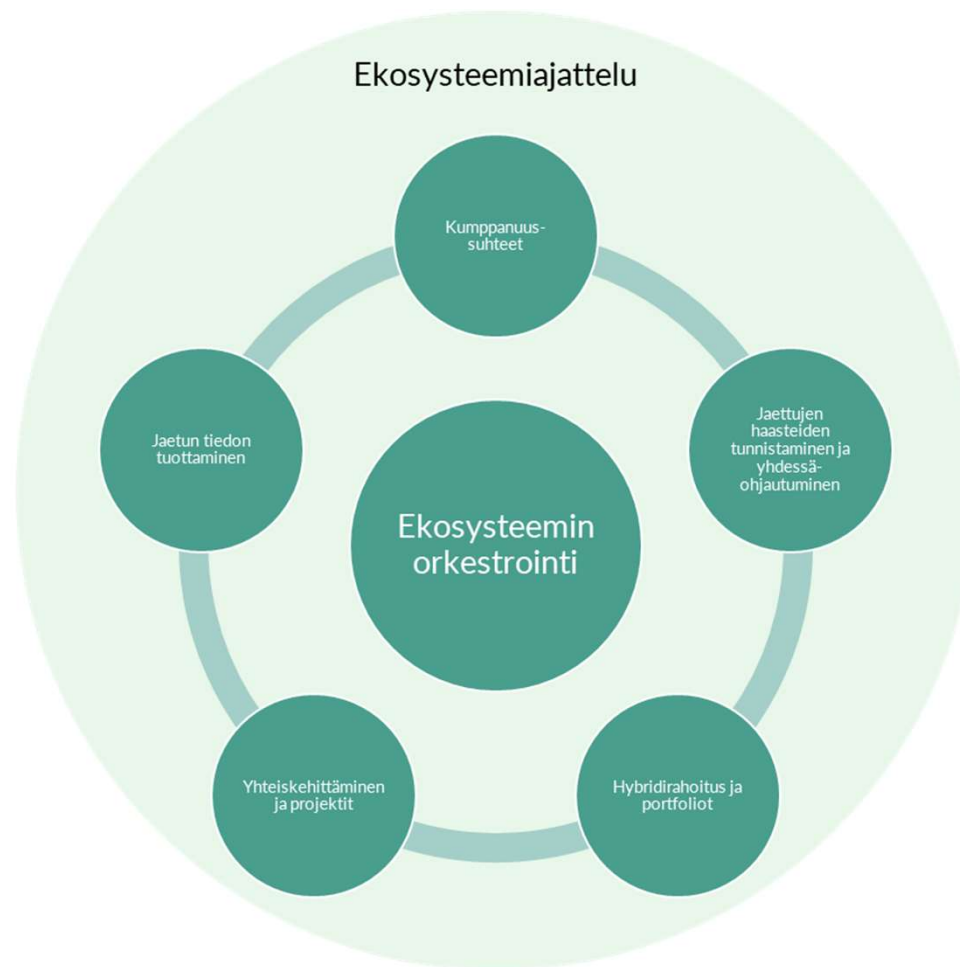
Vastuullisuuden ekosysteemittoimijoiden kartoitus

Vastuullisuuden ekosysteemittoimijat

- EIT Climate-KIC, Eurooppa
- Viable Cities, Ruotsi
- United Nations Development Programme Innovation, Globaali
- Vinnova, Ruotsi
- Pääkaupunkiseudun Smart & Clean säätiö, Suomi
- Spinverse, Suomi
- Ecosystem Handbook, Suomi
- CLIC Innovation, Suomi
- CHÔRA Foundation, Hollanti/globaali
- Sitra, Suomi

Vastuullisuuden ekosysteemien tutkimus- ja kehitys

- Transformative Innovation Policy Consortium, Englanti
- VTT, Suomi
- Griffith University/Yunus Center, Australia
- Rhode Island School of Design/Centre for Complexity, USA
- OECD Observatory of Public Sector Innovation OPSI
- UCL Institute of Public Policy/Mission-oriented Innovation Network, Englanti
- Joint Research Center (JRC), Eurooppa



Kumppanuus-
suhteet

Jaetun tiedon
tuottaminen

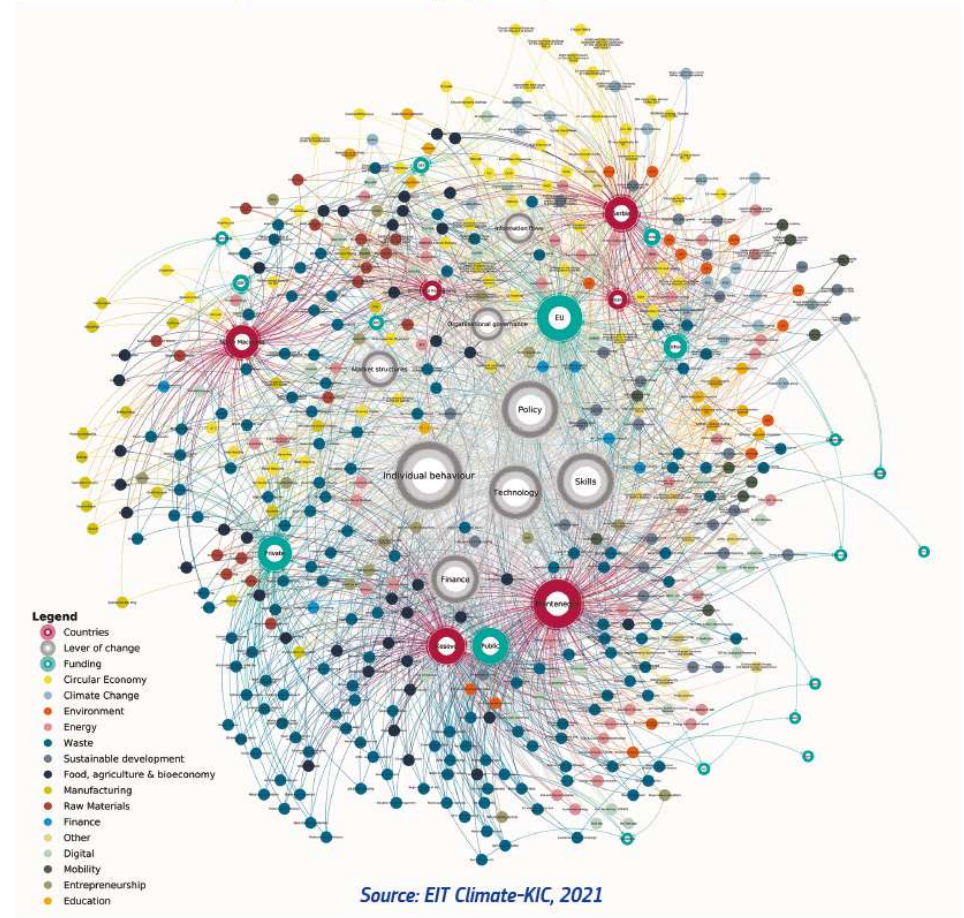
Jaettujen
haasteiden
tunnistaminen ja
yhdessä-
ohjautuminen

Kumppanuussuhteet ovat avainasemassa

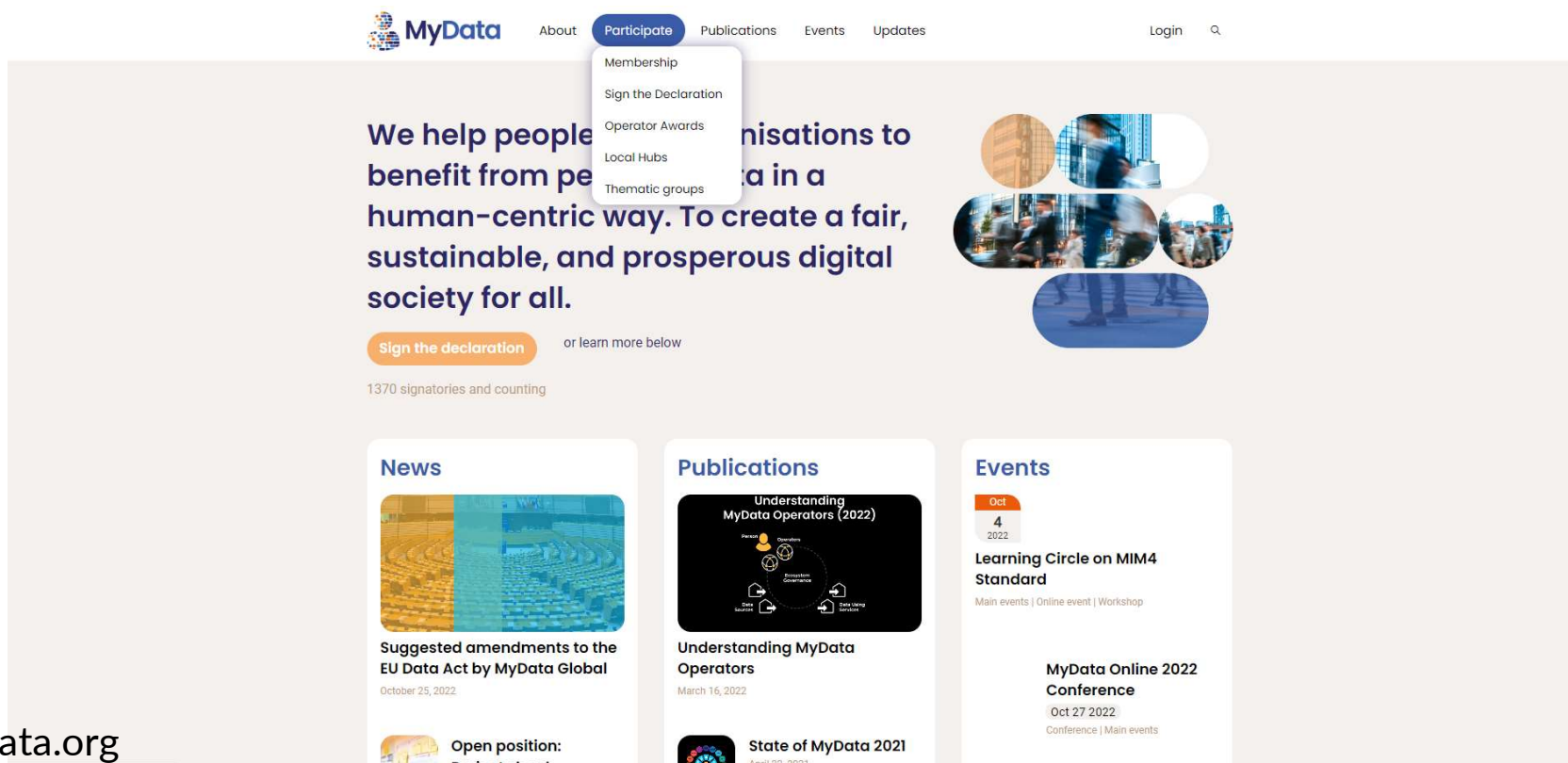
- Sidosryhmien ja kumppanuuksien johtaminen (vrt. avainasiakkaat)
- Innovaatiokumppanuuksien sopimukset
- Digitaaliset yhteistyöalustat
- Sidosryhmien kartoittaminen
- Ekosysteemiviestintä ja aktivointi
- Jaetun osaamisen kehittäminen
- Fasilitointiosaaminen

Sidosryhmien kartoittaminen

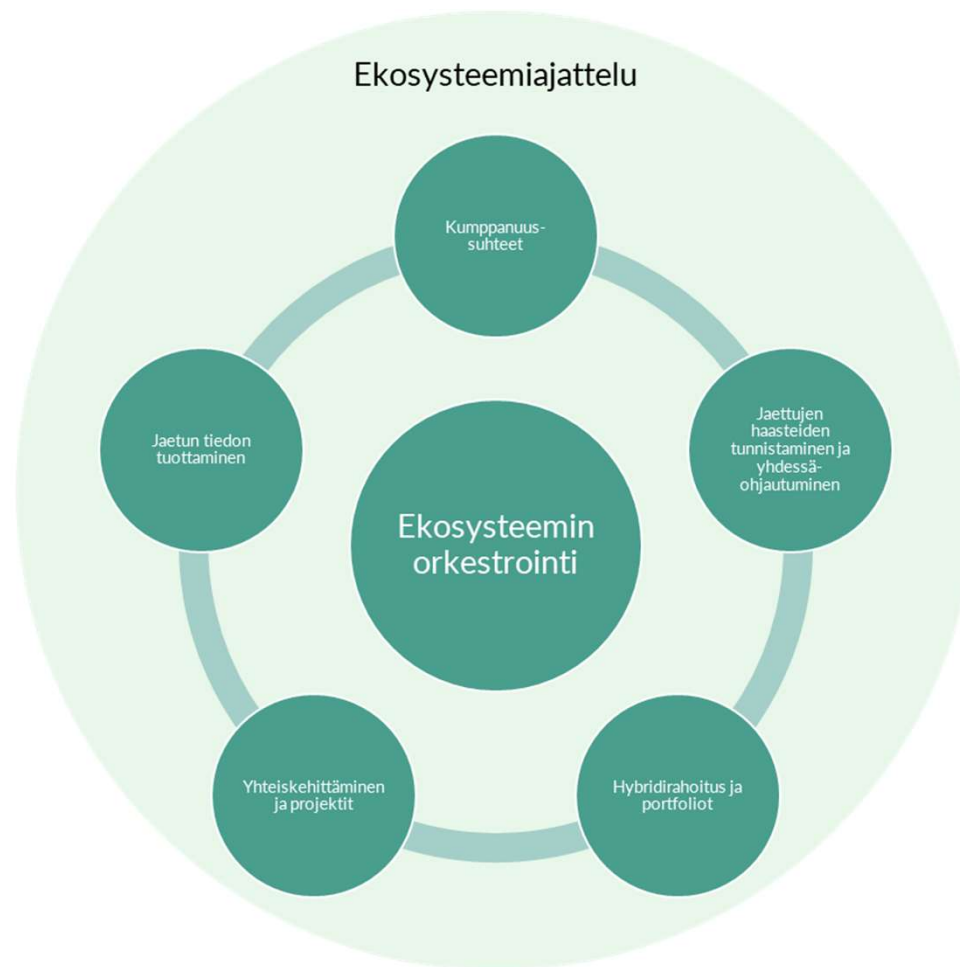
Figure 2. Circular economy portfolio map in the Western Balkans



Ekosysteemiviestintä ja aktivointi



Kuva: MyData.org



sisällö

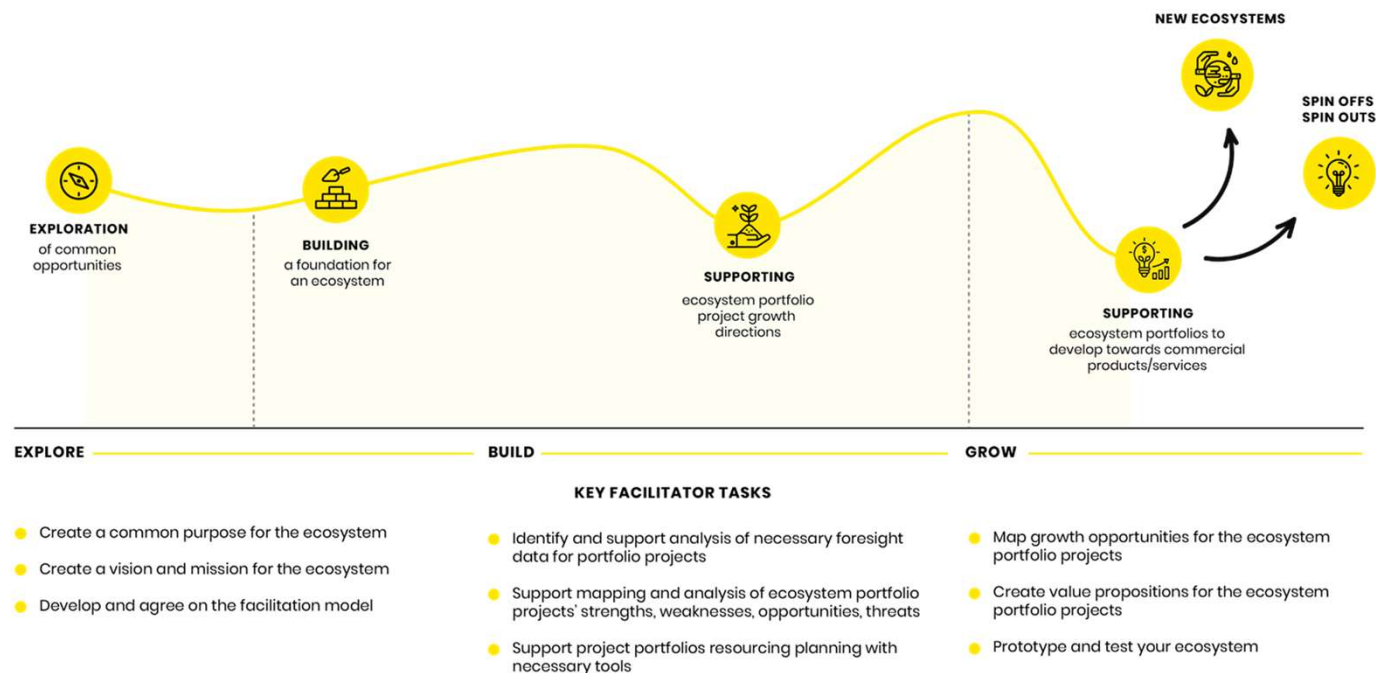
Ekosysteemin orkestrointi

Jaettujen
haasteiden
tunnistaminen ja
yhdessä-
ohjautuminen

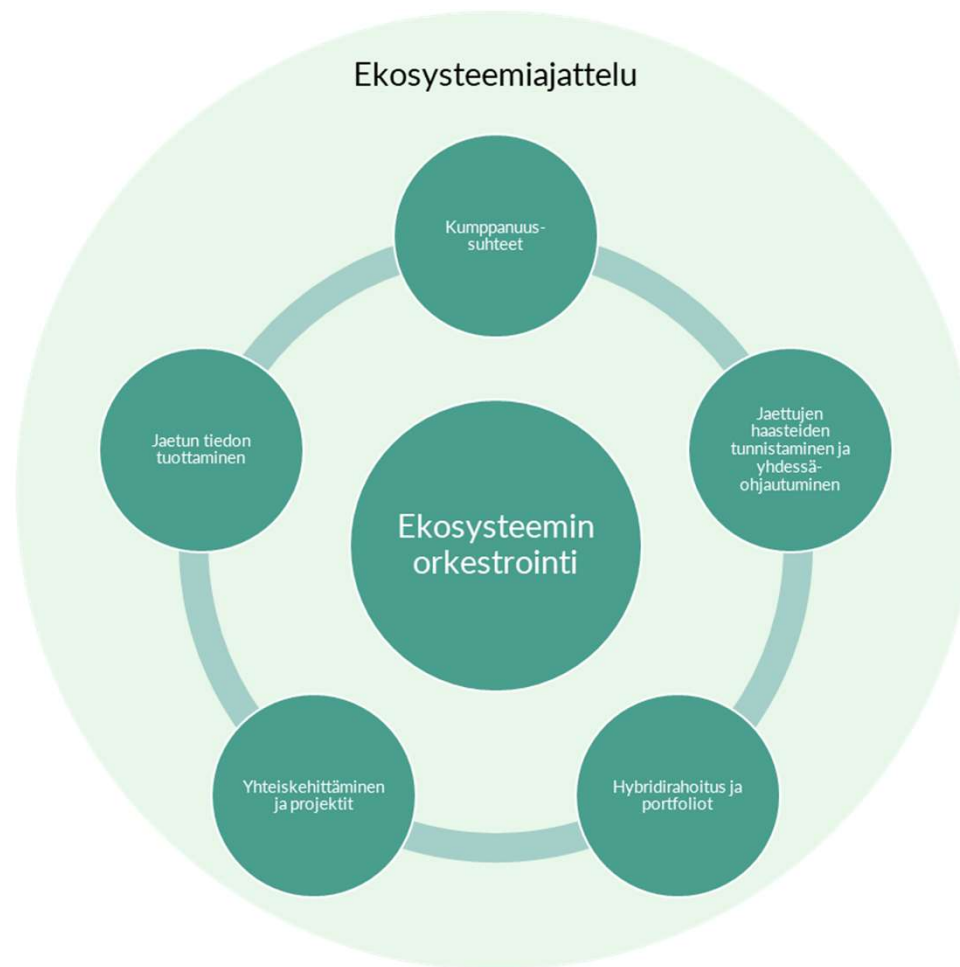
Jaettujen haasteiden tunnistaminen ja yhteisöohjautuvuus sitouttavat

- Jaetun suunnan määrittäminen ja muuntautumista edistävä johtajuus
- Jaettujen mahdollisuuksien tunnistaminen
- Jaettujen riskien tunnistaminen
- Jaettu päätöksenteko
- Sosiaaliset keinot jaetun ymmärryksen synnyttämiseen

Ecosystem Facilitator Journey



Kuva: CLIC Innovation: Ecosystem Playbook



kehittäminen
a projektit

Hybridirahoitus ja
portfoliot

Hybridirahoitus ja portfoliojohtaminen

- Erilaisten rahoitusinstrumenttien ymmärtäminen ja hyödyntäminen portfolioissa
- Portfolion rakenteen muotoilu
- Innovaatioportfolion johtaminen: uusien tuotteiden ja palvelujen kehittäminen
- Kyvykkyyssportfolion johtaminen: osaamisen ja jaettujen valmiuksien johtaminen
- Yhteiskunnallisten missioiden ja niitä toteuttavien demonstraatioiden muotoilu

Active Filters: Year: 2020 x

Clear All

Innovation Portfolio View



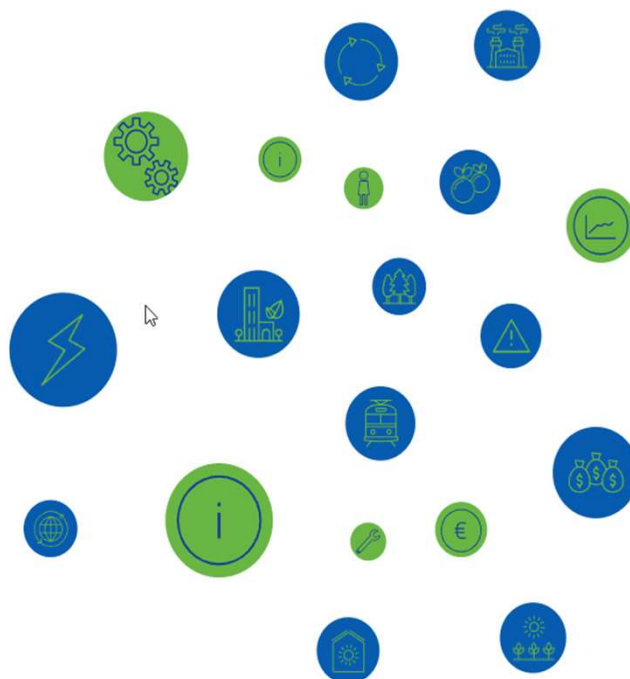
Tavoitteet

Keinot

Projektit

Elements

- Community Partner
- EIT Partner Institution
- Impact Goals
- Lever of Change
- Person
- Project



Welcome to the EIT Climate-KIC Innovation Portfolio

How to interact with the Network

Search

Click on the magnifying glass near the top-left of the network to open a search box.

Type an element's name in the search box to find any elements in the network matching that name.

Click the element in the search box to highlight and zoom to that element in the network.

Only elements currently visible in the network will be searchable.

Element's Information

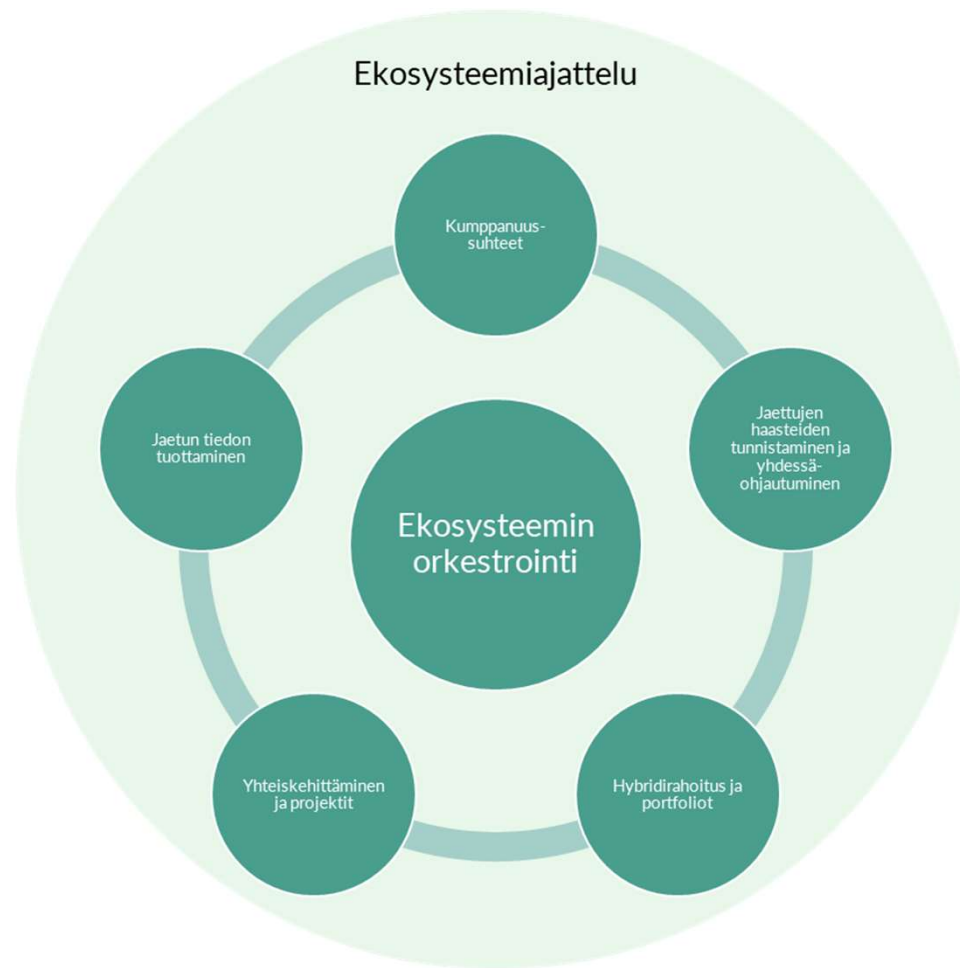
Size

- **Projects:** The size of the project element's circle is determined by its total funding amount relative to all other projects.
- **Impact Goals & Levers of Change:** The size for each impact goal or lever of change is determined by the total amount of funding across all projects associated with that impact goal or lever of change.

Element Details

Click on an element in the network to show a

Kuva: Exaptive & EIT Climate-KIC

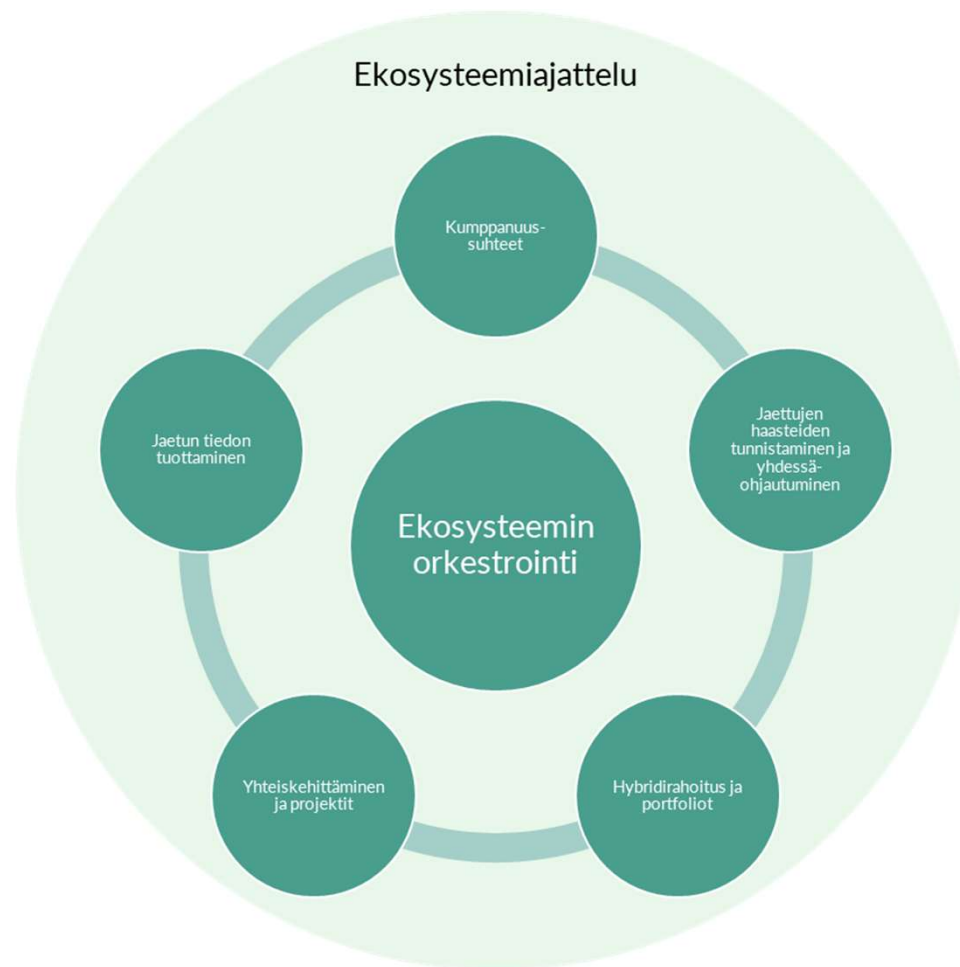


Yhteiskehittäminen
ja projektit

Hybridirahoitus
portfolio

Yhteiskehittäminen ja projektit

- Systeminen muotoilu
- Yhteiskehittämisen orkestrointi ja prosessien suunnittelu
- Käyttäytymisen muutoksen muotoilu
- Kokeilutoiminta
- Projektinhallinta



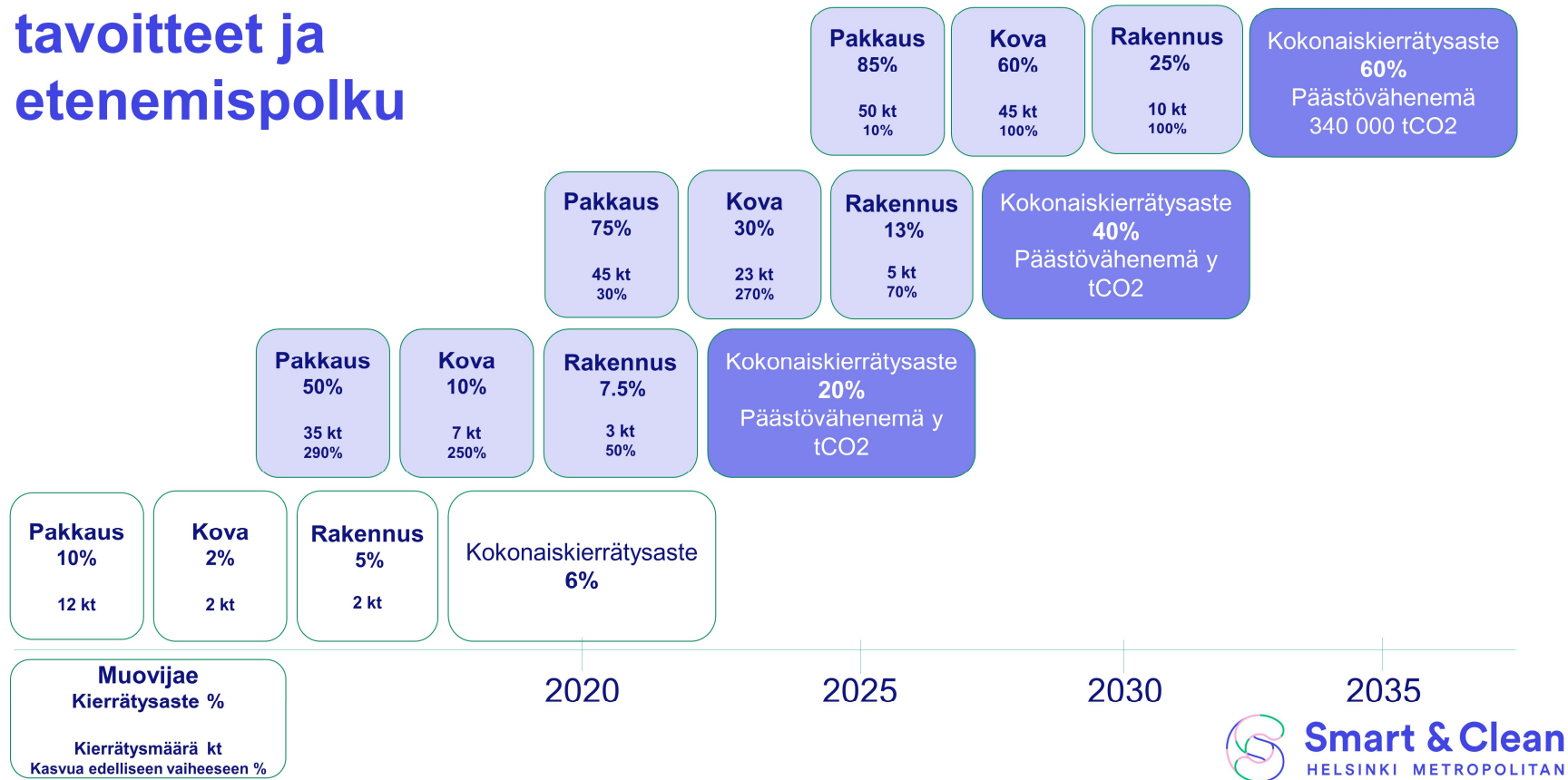
Jaetun tiedon
tuottaminen

Ekosysteemin
orkestrointi

Jaetun tiedon tuottaminen ekosysteemissä

- Jaetun tiedon hallinta
- Toiminnan vaikuttavuuden mittaaminen ja arviointi
- Systeeminen laskentatoimi: mukaan luettuna ulkoisvaikutukset (esim. hyvinvoinnin ja ympäristön näkökulmat)
- Systeemien mallintaminen
- Ennakointitiedon tuottaminen

Kaikki muovi kiertää tavoitteet ja etenemispolku



Kuva: Kaikki muovi kiertää/Pääkaupunkiseudun Smart & Clean säätiö

Home » Jaettujen haasteiden kimppuun vastuullisuuden ekosysteemeissä

Jaettujen haasteiden kimppuun vastuullisuuden ekosysteemeissä

Siintääkö yrityksesi tai organisaatiosi tulevaisuudessa haasteita tai mahdollisuuksia, joiden kimppuun ei kannata käydä yksin? Miksi yrityksellesi tai organisaatiollesi voisi olla hyödyksi tehdä yhteistyötä muiden yritysten kanssa vastuullisuuden, kestäväen kehityksen tai kiertotalouden parissa? Kannattaako yrityksesi tai organisaatiosi liittyä olemassa oleviin ekosysteemeihin tai toimia uuden aiheen äärellä toimivan ekosysteemin kokoonkutsujana?

CEGO-hankkeen *Jaettujen haasteiden kimppuun vastuullisuuden ekosysteemeissä* -palvelukokonaisuus auttoi navigoimaan näitä kysymyksiä ja kehittämään yrityksesi tai organisaatiosi valmiuksia toimia ja johtaa ekosysteemeissä.

Kenelle palvelukokonaisuus oli tarkoitettu?

Palvelukokonaisuuden *webinaarit* olivat avoinna kaikille.

Verkkotyöpajasarjaan voivat osallistua kaikki Uudellamaalla toimivat pk-yritykset ja niissä työskentelevät henkilöt, jotka ovat kiinnostuneita kehittämään valmiuksiaan ekosysteemisissä yhteistyössä vastuullisuuteen, kestäväen kehitykseen ja kiertotalouteen liittyvissä kysymyksissä.

Mitä palvelukokonaisuus tarjosi?

Koulutusta ja valmennusta pk-yritysten osaamisen kehittämiseen ekosysteemityön osalta.